参考資料

職種　工事　　部門　工事　　階層　中堅

評価対象期間　　年　　月　　日　～　　年　　月　　日

◆　人事評価シート　◆

実施日	年　　月　　日
評価者	印

評価対象者	所属		等級		社員名	

項目	要素	定義	配点	評価基準					評価			点数
				５点	４点	３点	２点	１点	自己	上司	決定	
期待役割	部門施工高対人件費比率	（部門施工高÷実際の人件費）×１００の目標値（　　）	3.0	１１０％以上	１０５％以上	１００％以上	９５％以上	９５％未満				
	お客様の信頼度	一度仕事をしたお客様から、再指名されるなど、信頼されていた	3.0	仕事の対応が十分であり、お客様から再度の指名があるなど、評判が高かった。	仕事の対応が十分であり、お客様から再度の指名はなかったが、評判が高かった。	仕事の対応は特に問題なく、特に評判がよいという事はなかった。	仕事の対応がやや不十分で、お客様の信用度も高くなかった。	仕事の対応が不十分で、お客様からお叱りをいただくことがあった。				
期待行動	品質管理	部門として、品質のよい施工を行ったか。	2.0	すべての物件において、品質のよい施工を行っていた。	多くの物件において、品質のよい施工を行っていた。	完成物件の中に一部不良箇所のある物件が見受けられた。	完成物件の中に時々不良箇所のある物件が見受けられた。	完成物件の中に不良箇所のある物件が多く見受けられた。				
	課内の工程管理	担当の工事の進捗管理を的確に行っていた。	2.0	担当のすべての工事進捗管理を行い、的確に対応し、すばらしい成果を上げた。	担当のすべての工事進捗管理を行い、的確に対応し、成果を上げた。	担当の一部の工事進捗管理を行い、的確に対応し、成果を上げた。	担当の一部の工事進捗管理を行っていたが、一部的確でない対応があった。	担当の工事進捗管理を的確に行わなかった。				
	資材管理	資材調達計画を作成し、納期に遅れることなく準備していた。	2.0	計画をきちんと作成し、計画通りに準備し、全く遅れることはなかった。	計画をきちんと作成していたが、若干の納期に遅れることがあった。	資材の使用計画を作成していたが、時々納期に遅れることがあった。	計画が不十分で、納期に遅れることがしばしばあった。	資材の使用計画をほとんど作成せず、納期に遅れることが多かった。				
	施工作業	現場にあった方法を工夫し、熟練した技術で対応していた。	2.0	施工方法の工夫は卓越しており、かなり効率的に作業を進めていた。	施工方法の工夫をし、効率的に作業を進めていた。	施工方法の工夫はするが、技術が伴わないことがあり、効率は上がらなかった。	施工方法の工夫は時々するが、まだ不十分である。	施工方法の工夫は全くできず、技術も未熟であった。				
知識技術	専門知識技術	担当職務に必要な知識技術を有しているか	1.5	業務を遂行するための知識技術はすべて持っており、その知識技術を職場全体に広げていた。	業務に必要な知識技術はかなり持っており、他の社員にもわかりやすく教えていた。	業務に必要な知識技術は一通り持っており、支援を得ずに実施していた。	業務に必要な最低限の知識技術は持っているが、業務遂行においては、支援や援助が必要だった。	業務に必要な知識技術がついておらず、業務遂行には、いちいち人に聞いていた。				
	企画立案対応力	状況を的確に把握し、適切な対策を講じることができるか？	1.5	状況を適切に把握し、適切な対策を講じた上で、高い成果を上げていた。	状況を適切に把握し、適切な対策を講じた上で、ある程度の成果を上げていた。	状況を適切に把握し、適切な対策を講じたが、少しの成果しか上がらなかった。	状況を把握したが、その対策が不的確であった。	状況把握がされていない。あるいは対策がとられていなかった。				
勤務態度	責任性	自分に課せられたし業務を計画通り最後までやり遂げようとしたか？	1.0	思わぬ困難やトラブルが遭ったが、それを乗り越えたでも仕事を完了しようとした。	いつも一生懸命に仕事に取り組み、自分の仕事を完了させようとしていた。	時たま、手を抜くことはあったが、業務に支障をきたす程度ではなかった。	手を抜くことが多くあったが、業務に支障をきたすことはなかった。	手抜きがあり、業務に支障をきたすことがあった。				
	協調性	自分の都合にとらわれず、他と協力して業務を進めようとしたか？	1.0	チームのリーダー的役割を果たし、チームワークがより強くなるようにした、	意見の不一致が合っても、積極的に話し合い、チームワークを保とうとした。	他人の意見都合を聞いて、チームワークに貢献していた。	他人の意見都合は聞くが、自らチームワークを乱すことがあった。	自分の都合意見を優先することが多く、他人の意見を聞こうとしない。				
	積極性	困難な仕事にも、自発的に取り組んだか？	1.0	困難な仕事にも積極的にチャレンジし、常に全力を尽くしていた。	困難な仕事にも自発的に取り組む姿勢が見えた。	困難な仕事に取り組んでいたが、自発的ではなかった。	多少困難な仕事にも、言われないと取り組もうとしなかった。	多少困難な仕事に対して、避けようとしていた。				
合計			20									